



# Uusi maanteiden hoitourakkamalli (MHU)

Katja Levola

19.11.2019

# Ajankohtaista maanteiden hoidossa

- Nykyinen alueurakkamalli on kehitetty 2000-luvun alussa kilpailun avaamisen yhteydessä.
- Vuosien aikana aliurakoinnin osuus noussut ja on nykyään yli 90 % alueurakan töistä.
- Kokonaishinnan osuus merkittävä.
  
- Uuden maanteiden hoitourakkamallin (MHU) lähtökohtana on tilaajan ja urakoitsijan **vuorovaikutuksen sekä yhteistyön lisääntyminen**.
- Kehitystyö aloitettu 2012
- Pilottiurakat 2014 alkaen Hoidonjohtourakka-nimellä (HJU): Espoo, Raasepori, Lahti ja Hyvinkää.
- 17 maanteiden hoitourakkaa alkoi 1.10.2019 ympäri Suomea ja 13 alkaa 1.10.2020.

# Mikä on maanteiden hoitourakka, MHU?

- Maanteiden hoitourakka perustuu projektinjohto- ja allianssimalleihin sekä nykyiseen alueurakkamalliin
- Keskiössä on tienkäyttäjät ja joustava palvelu heitä varten. Malli ohjaa yhteistyön kehittämiseen tilaajan ja urakoitsijan välillä.
- Tavoitellaan mm.
  - hukan vähentämistä ja nopeampaa reagointikykyä (jousto) muutoksiin,
  - urakointiketjun riskien jakoa ja hallintaa,
  - tilaajan, urakoitsijan työnjohdon ja alihankkijoiden osaamisen, yhteistyökyvyn, toimintamallien, turvallisuuden ja työvälineiden kehittymistä
  - laatutiedon tuottamista työn ja toimenpiteiden yhteydessä
  - tukea innovointiin ja kehitystyöhön.
- Ihmiset ratkaisevat onnistumisen. Urakan töitä organisoivat ja johtavat henkilöt muodostavat urakan sydämen. Heidän osaamistasonsa sekä organisointi- ja palvelutaidot ovat keskeisessä asemassa urakan onnistumisen kannalta.

# Maanteiden hoitourakan piirteitä

- Laadulla on enemmän painoarvoa (40 %) urakoitsijan valintavaiheessa kuin hoidon ja ylläpidon alueurakoissa
- Laatuosiossa laatulupaukset sekä vastuuhenkilöiden testi- ja tenttitulokset
- Urakoitsijan tarjous on tavoitehintainen, **hankintakustannukset toteutuman mukaan**
- Hankintakustannukset elävät tilanteiden ja olosuhteiden mukaan
- Kustannuksissa avoimet kirjat (open book)
- Lupaukset syventävät ja varmistavat urakan jokapäiväistä laadukasta toimintaa ja tavoitteiden toteutumista
- Laatuvaatimusten täytyminen todennetaan hoitoprosessissa (itselleluovutus yms.)
- Laadunvarmistuksen muotona on LVR. Tuottavuuden ja laadun parantaminen esim. työmenetelmiä kehittämällä on urakoitsijan vastuulla.





# MHU tavoitteet, vertailuperusteet ja kannustimet

HANKINNAN TAVOITE	VERTAILUPERUSTEET	SOPIMUSKANNUSTEET
Kustannustehokkuus	<u>Painoarvo 60 %</u> Hankintakustannukset Palkkio Johto- ja hallintokorvaus	Tavoite- ja kattohintamekanismi
Tuottavuuden, yhteistyön, laadun, turvallisuuden ja asiakaslähtöisyyden kehittäminen	<u>Painoarvo 15 %</u> Laatulupaukset	Mahdollisuus tavoitepalkkioon: tavoitehinnan alitus ja ylitys (kattohintaan saakka) jaetaan 70 % tilaaja / 30 % urakoitsija
Osaamisen varmistaminen	<u>Painoarvo 25 %</u> Testitulokset (Palvelu- ja organisointivalmiudet)	Bonus- ja sanktiojärjestelmä

# Maanteiden hoitourakka on siis...

... hoitotöiden osalta saman sisältöinen kuin perinteinen alueurakka.

...tavoitehintainen malli, jossa hoitotyöt maksetaan toteutuneen mukaan.

...reagointikykyinen muutoksiin.

...kilpailutuksen myötä käytössä koko Suomessa.

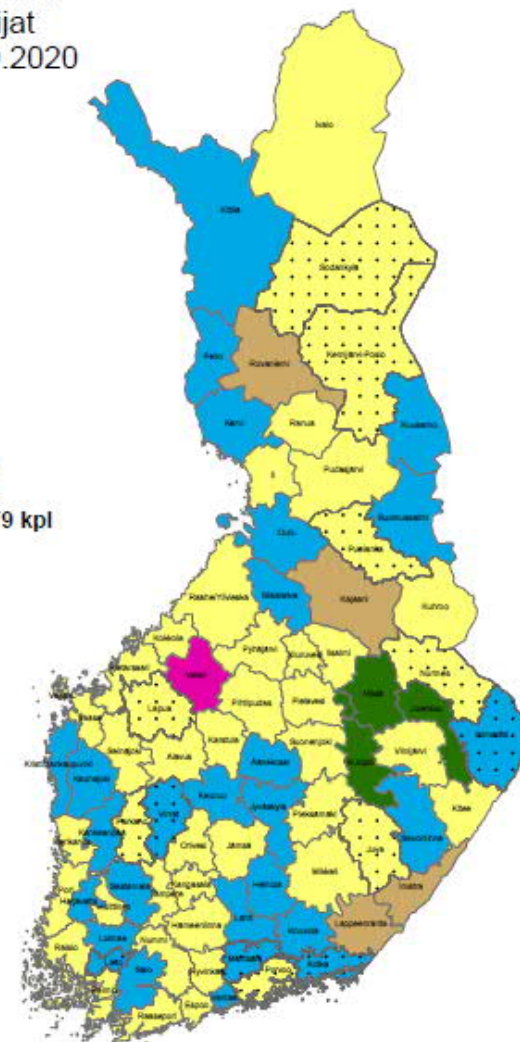
...yhteistyötä tienkäyttäjien parhaaksi!

Hoidon ja ylläpidon alueurakoitsijat  
1.10.2019 -1.10.2020

## Urakoitsija

- Destia Oy 44kpl
- YIT Suomi Oy 27kpl
- NCC Suomi Oy 4kpl
- Savon Kujetus Oy 3kpl
- Tapio Pahlakangas Oy 1kpl
- 2020 kilpailutettavat urakat

Urakoita yhteensä 79 kpl





VÄYLÄ