

**Liikenne- ja viestintäministeriön ja
Väyläviraston välinen
tulossopimus 2024–2027
22.2.2024, VN/30141/2023**

1 STRATEGISET LINJAUKSET

Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan virastojen tavoitteiden asettamista ja toimintaa ohjaavat seuraavat keskeisimmät strategisen tason asiakirjat.

Hallitusohjelma

Pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelmassa painotetaan julkisen talouden rahoituksen vaikuttavaa käyttöä ja Suomen kilpailukyvyn kehittämistä liikenteen ja viestinnän toimenpiteitä ja rahoitusta kohdennettaessa.

Hallitusohjelmassa liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalaan vaikuttavat erityisesti seuraavat kirjaukset:

- Lisätään tosiallista kilpailua raideliikennemarkkinoilla ja helpotetaan markkinoille pääsyä.
- Vahvistetaan digijohtamista ja seurataan digikompassin tavoitteiden edistymistä.
- Parannetaan tietoturvaa kriittisillä toimialoilla ja toteutetaan kyberturvallisuuden kehittämisohjelma.
- 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitys käynnistetään heti hallituskauden alussa.
- Toteutetaan liikenneinvestointiohjelma.
- Liikenneturvallisuuden parantamisen tavoitteeksi asetetaan, ettei Suomessa tapahdu liikennekuolemia vuonna 2050.
- Uudistetaan jäänmurron järjestämistapa ja käynnistetään jäänmurtajien pitkäjänteinen uusimishjelma hallituskauden aikana.
- Kehitetään joukkoliikennettä 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman mukaisesti.
- Kehitetään julkisesti järjestettyjä liikennepalveluita kokonaisuutena yhteistyössä kuntien ja hyvinvointialueiden kanssa.
- Perustetaan parlamentaarinen työryhmä arvioimaan Yleisradion rahoitusta, suhdetta kaupalliseen mediaan ja Yle-lain muutostarpeita sekä tarkkarajaistamaan Ylen tehtäviä.
- Vahvistetaan kuluttajien luottamusta taksiliikenteeseen.
- Jatketaan arjen kustannuksia lisäämättömiä toimia liikenteen päästöjen vähentämiseksi, kuten kaasu- ja sähköautolatausverkoston kehittämistä ja käyttövoimamuutoksen helpottamista erityisesti raskaassa liikenteessä sekä henkilöautojen käyttövoimien veroporrastuksilla.
- Luodaan kilpailukykyä datataloudesta ja digitalisaatiosta
- Edistetään yhteisen tilannekuvan luomista avaruuteen liittyvissä kysymyksissä.
- Uudistetaan kansallinen kyberturvallisuusstrategia vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä sekä kokonais- ja kyberturvallisuuden johtamisrakenne.

Hallitusohjelmaa tukevat hallinnonalan strategiset asiakirjat

- [Konsernistrategiassa](#) kerrotaan strategiset valinnat eli asiakokonaisuudet, joihin hallinnonalalla keskitytään tulevana vuosina.
- Valtakunnallisella liikennejärjestelmäsuunnitelmalla vuosille 2021–2032 ([Liikenne 12](#)) tavoitellaan pitkäjänteistä, yli hallituskausien jatkuvaa ennakoitavaa toimintaa liikennejärjestelmän kehittämiseksi.
- [Fossiilitoman liikenteen tiekartassa](#) esitetään keinoja kasvihuonekaasupäästöjen puolittamiseksi vuoteen 2030 mennessä kansallisen tavoitteen mukaisesti.
- [Suomen digitaalinen kompassi](#) on työkalu Suomen digitalisaatiokehityksen johtamisessa hallinnonalalla ja laajemmin yhteiskunnassa.
- [Liikenne- ja viestintäministeriön ja sen hallinnonalan suunnitelma toiminnallisesta yhdenvertaisuudesta ja sukupuolten tasa-arvosta vuosille 2023–2025](#)

- [Esteettömyysvisio](#) muodostaa liikennejärjestelmän esteettömyyden ja saavutettavuuden kansallisen tavoitetilan, joka on esteetön ja saavutettava liikennejärjestelmä kaikille.
- [Valtioneuvoston periaatepäättös liikenneturvallisuusstrategiasta](#) ohjaa kokonaisvaltaisesti liikenneturvallisuustyötä nollavision hengessä.
- [Valtioneuvoston periaatepäättös liikenteen automaation edistämisestä](#) koskee kaikkia liikennemuotoja, ja sisältää kaikille yhteiset linjaukset, toimenpiteet sekä tärkeimmät liikennemuotokohtaiset toimet.
- [Valtioneuvoston periaatepäättös logistiikan digitalisaatiosta](#) ohjaa logistiikan digitalisaatiokehitykseen ja logistiikka-alan digitalisoituvaan liiketoimintaympäristöön liittyviä politiikkatoimia.
- [Valtioneuvoston periaatepäättös tietoturvan ja tietosuojan parantamiseksi yhteiskunnan kriittisillä toimialoilla \(TITUKRI\)](#) periaatepäättöksen ja [kyberturvallisuusstrategian toimenpiteet](#) muodostavat yhdenmukainen ja toisiaan tukeva kokonaisuus, joilla tietoturvan ja tietosuojan toteutumiseen liittyviin haasteisiin pystytään puuttumaan sekä pitkällä että lyhyellä aikavälillä.

Koko valtionhallinnon toimintaa ohjaavat seuraavat asiakirjat

- [Julkisen hallinnon strategia](#)
- [Valtioneuvoston periaatepäättös valtion toimitilastrategiaksi](#)
- [Valtioneuvoston periaatepäättös monipaikkaisen työn, opiskelun ja asumisen edistämiseksi](#),
- [Kansallinen julkisten hankintojen strategia 2020](#)
- [Yhdenvertainen Suomi: Valtioneuvoston toimintaohjelma rasismien torjumiseksi ja hyvien väestösuhteiden edistämiseksi](#) sekä Yhdenvertaisuus hallinnonalojen tulohajautuksessa ministeriöissä vuonna 2024, oikeusministeriön tukimateriaali
- [Vastuullisuusraportointi valtionhallinnossa](#)
- [Suomen digitaalinen kompassi](#)
- [Valtioneuvoston tulevaisuusselonteon 1. ja 2. osa. Näkymiä seuraavien sukupolvien Suomeen](#)
- Valtion yhteiset HR-tavoitteet.
- Valtioneuvostotasoinen riskienhallinta

2 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

2.1 Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 1.2.2024. Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat strategiset yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet.

1. Digitalisaatio ja datatalous luovat kestäväää kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa
2. Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä
3. Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin
4. Digitaaliset yhteydet ja liikenneverkko parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta.

2.2 Viraston rooli hallinnonalan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden saavuttamisessa

Digitalisaatio ja datatalous luovat kestäväää kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa

Väylävirasto ylläpitää, parantaa ja kehittää väyläverkon kyberturvallisuutta. Väylävirasto osallistuu aktiivisesti poikkihallinnolliseen ja liikennehallinnonalan kyberturvallisuusyhteistyöhön. Parantamis- ja kehittämistoimenpiteet keskittyvät havainto- ja reagointikyvykkyyden parantamiseen sekä kyberturvallisuuden riskienhallinnan kehittämiseen. Digitaalisen turvallisuuden osalta keskitytään edelleen rataverkon kyberturvallisuusohjelmaan (sis. myös fyysisiä toimenpiteitä) sekä laajemmin koko väyläverkon kyberturvallisuuden parantamiseen ja NIS2-direktiivin toimeenpanoon. Lisäksi viraston tietoturvan hallintajärjestelmää parannetaan ISO 27001 kehitysprojektissa sekä integroidaan tietoturvanhallintamenettelyjä tiiviimmin viraston toimintajärjestelmään.

Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä

Väylävirasto parantaa ja kehittää väylänpidon vaikutusten arviointia, toimenpiteiden ohjelmointia, tuottavuutta ja tehokkuutta. Lisäksi Väylävirasto ottaa toiminnassaan huomioon ilmastokestävyys ja siihen liittyvien haavoittuvuuksien vaikutukset, kiertotalouden mahdollisuudet väylänpidossa sekä luonnon monimuotoisuutta ja vähähiilisyttä edistävien keinojen käyttöönottamista osana hankintakriteerejä.

Väylävirasto tukee digitaalisen kaksosen kehittymistä tuottamalla ja jakamalla infrastruktuuritietoa hallinnonalan yhteiseen digitaaliseen toimintaympäristöön.

Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin

Väylävirasto edistää rautatieliikenteen reformia, raideliikennemarkkinoiden uudistamista ja markkinoille tulon helpottamista infrahaltijan roolissa kehittämällä ratapihojen ja palveluiden tasapuolisen käytön hallintaa tarkastelemalla ratakapasiteetin riittävyyttä ja tarvittavia investointeja.

Väylävirasto edistää hallitusohjelmassa (HO 2023) mainittua digitaalisten liikenteen ohjausjärjestelmien kehittämistä johtamalla ja toteuttamalla roolinsa mukaisesti Digirata –hanketta. Virasto vastaa hankkeen johtamisesta ja koordinoi sen toteuttamista yhdessä muiden raideliikenteen toimijoiden kanssa niin käynnissä olevan kehitys- ja verifiointivaiheen kuin toteutusvaiheenkin (2025–2040) osalta.

Digitaaliset yhteydet ja liikenneverkko parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta

Väylävirasto edistää Suomen kilpailukykyyn parantamista ja kansainvälistä saavutettavuutta kunnossapitämällä ja kehittämällä väyläverkkoa. Väylävirasto parantaa väyläverkon resilienssiä, huoltovarmuutta ja kriittisen väyläinfrastruktuurin hallintaa tietoperusteisesti ja vaikuttavuuteen perustuen, tiiviissä yhteistyössä muiden viranomaisten ja palveluntuottajien kanssa.

Kansainvälisen saavutettavuuden ja huoltovarmuuden osalta Väylävirasto tiivistää erityisesti pohjoismaista yhteistyötä.

3 TULOSTAVOITTEET

Hallinnonalan konsernistrategian toimeenpano

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite: 1. Digitalisaatio ja datatalous luovat kestävä kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa.	
Tulostavoite: 1.1 Kyberhäiriöiden sietokyky on vahvistunut	
<i>Mittari:</i> <i>1.1.1 Väyläverkon kyberturvallisuuden paraneminen</i>	
Tavoitetaso 2024	Kyberturvallisuuden havainnointi- ja reagointikyvykkyyttä on kehitetty toteuttamalla teknisiä kokeiluja rautatieliikenteen operatiivisissa järjestelmissä.
	Virastolla on kyvykkyys noudattaa NIS2-direktiivin velvoitteita.
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	-
Tavoitetaso 2027	Liikennejärjestelmän ja toiminnan resilienssi kyberhäiriöiden osalta on varmistettu muuttuvissa olosuhteissa. Kyberhyökkäykset eivät aiheuta liikenteelle ja toiminnalle merkittäviä häiriöitä.
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite: 2. Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä.	
Tulostavoite: 2.1 Vaikutusten arviointia on kehitetty systemaattiseksi ja tasalaatuiseksi, ja viraston tuottama tieto tukee asioiden valmistelua hallinnonalalla	
<i>Mittari:</i> <i>2.1.1 Ohjelmien kokonaisvaikutusten sekä perusväylänpidon ja perussuunnitelman vaikutusten arvioinnin kehittäminen ja toimeenpano</i>	
Tavoitetaso 2024	Perusväylänpidon (erityisesti kunnossapidon) vaikutustenarvioinnin nykytila on kuvattu sekä sen kehittämismahdollisuudet on tunnistettu, määritelty ja dokumentoitu sekä kytketty hallinnonalan arviointikykytyöhön.
	On tehty työohjelma väylänpidon perussuunnitelman kokonaisvaikutusten (sis. määrällisen ja laadullisen arvioinnin) arviointimenetelmän kehittämiseksi
	On tehty laadullinen arvio investointiohjelman vaikutusten kohdentumisesta eri ihmisryhmiin osana sosiaalisten vaikutusten arviointia.
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	Väylänpidon perussuunnitelman kokonaisvaikutusten arviointimenetelmän kehittämistyö ja testaus ovat valmiit
Tavoitetaso 2027	Perusväylänpidon vaikutustenarvioinnin menetelmiä on kehitetty siten, että esimerkiksi rahoituksen kohdentamista on mahdollista tehdä kuvattuihin menetelmiin perustuen ja läpinäkyvästi.
	Perusväylänpidon vaikutusten arviointia on kehitetty siten, että sitä voidaan nykyistä paremmin hyödyntää talousarviovalmistelussa ja liikennejärjestelmäsuunnittelussa.
	Sosiaalisten vaikutusten arviointi on osa väylänpidon strategisten suunnitelmien ja ohjelmien arviointia.
	Väylänpidon ohjelmien vaikutustenarvioinnin perustelut ovat läpinäkyviä.
	Liikenneverkon strategisen tilannekuvan tietosisältöä on kehitetty yhteistyössä Traficomien kanssa huomioiden Liikenne12 suunnittelu-, toimeenpano- ja vaikutustenarviointiprosessin tarpeet (vaikutusten arvioinnin pohjatiedot ja todennäköisten kehityssuuntien ennakointi).

Mittari: 2.1.2 Väylänpidon tuottavuus ja tehokkuus	
Tavoitetaso 2024	On laadittu kehittämisohjelma vuoden 2023 aikana tunnistettujen keskeisten infra-alan tuottavuutta parantavien toimenpiteiden pitkäjänteiseksi kehittämiseksi
	On otettu käyttöön hankesuunnittelusta toteumaan ulottuva projektitiedonhallinnan malli kaikissa alkavissa uusissa hankkeissa. On laadittu suunnitelma käynnissä olevien hankkeiden siirtämisestä uuteen projektitiedonhallinnan malliin.
	Uudet toimintatavat riskialteimpien ratatöiden hallitsemiseksi on otettu käyttöön. Ratatöiden onnistumista kuvaavat uudet mittarit on kehitetty
Tavoitetaso 2025	On tunnistettu alan tuottavuuden kehittymistä haittaavat tekijät
	Ratatöiden onnistumista kuvaaville uusille mittareille on määritelty tavoitetasot ja ne on otettu käyttöön
Tavoitetaso 2026	On otettu käyttöön vuosina 2024–2025 tunnistetut menettelyt, joilla tuetaan infra-alan tuottavuuden paranemista
	Projekteissa hyödynnetään projektitiedonhallinnan mallia
Tavoitetaso 2027	On osoitettu viraston toiminnan kokonaisvaikutukset alan tuottavuuteen
	Omaisuuksienhallinnan järjestelmiin on toteutettu suunnitelma- ja toteumatiedon virtaamisen vaatimat kehitystoimet (tiedon siirtyminen hankkeen elinkaaren vaiheesta toiseen)
	Rakentamisen ja kunnossapidon ratatöiden osalta on otettu käyttöön menettelyt, joilla varmistetaan ratatöistä aiheutuneiden häiriöiden alhaisempi taso pysyvästi verrattuna vuoteen 2023
Mittari: 2.1.3 Kustannusarviossa pysyminen	
Tavoitetaso 2024	Kustannushallintaohje on päivitetty ja laajassa käytössä
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	-
Tavoitetaso 2027	Suunnittelutyön, rakentamisen ja kunnossapidon kustannusarvioiden seurantaa on parannettu ja arvioiden pitävyys on parantunut.
Tulostavoite: 2.2 Ympäristövastuullisuus on otettu osaksi väylänpitoa ja pitkäjänteistä liikennejärjestelmäsuunnittelua	
Mittari: 2.2.1 Kestävyys väylänpidossa	
Tavoitetaso 2024	On tunnistettu ilmastokestävyyteen liittyvät väyläverkon keskeiset haavoittuvuudet sekä arvioitu niiden vaikutuksia (ml. pidempi aikajänne) väyläverkon eri osille. On aloitettu ilmastokestävyyteen liittyvien tietojen hallinnan kehittäminen.
	On otettu käyttöön uusia kiertotaloutta ja vähähiilisyyttä tukevia hankintakriteerejä hankesuunnittelussa ja selvitetty vaikuttavimmat toimenpiteet materiaali- ja massojenhallintaan sekä niiden tiedonhallintaan (kiertotalous).
	On tuotettu tietoa väyläverkkojen ja niihin kohdistuvien toimenpiteiden vaikutuksista luonnon monimuotoisuuteen valitussa pilottikohteessa. On arvioitu kaupunkiseutujen sisääntuloteiden eri suunnitteluratkaisuiden ilmastovaikutuksia valituissa pilottikohteissa.
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	-
Tavoitetaso 2027	On tunnistettu ja priorisoitu vaikuttavuudeltaan merkittävimmät ilmastonmuutoksesta johtuvat väyläverkon haavoittuvuudet, niiden vaatimat toimenpiteet ja hallintakeinot sekä varmistettu toimenpiteiden toimeenpano Väyläviraston toiminnassa.
	Vaikuttavimpia kiertotalouskriteerejä on tunnistettu ja otettu käyttöön väylänpidossa ja neitseellisten maa- ja kiviainesten käytön vähentämistä on edistetty. Päästösuunnittelu on osa hankkeiden suunnittelua ja toteutusta, ja on tunnistettu tehokkaimmat toimenpiteet, joilla edistetään väylähankkeiden elinkaarikestävyyttä.
	Ympäristöllinen kestävyys on otettu osaksi Väyläviraston pitkäjänteistä liikennejärjestelmä- ja väyläsuunnittelua.

Tulostavoite: 2.3 Hallinnonalan yhteistyönä on laadittu tavoitetila sekä toimeenpano- ja rahoitussuunnitelma liikennejärjestelmän digitaaliselle kaksoselle ja käynnistetty suunnitelman mukainen toimeenpano.	
<i>Mittari:</i> 2.3.1 Liikennejärjestelmän digitaalisen kaksosen kehittäminen	
Tavoitetaso 2024	On valmisteltu hallinnonalan yhteinen liikennejärjestelmän digitaalisen kaksosen toimeenpanon tiekartta, jossa on priorisoitu yhteiset kehittämistoimenpiteet.
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	-
Tavoitetaso 2027	-
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite: 3. Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin.	
Tulostavoite: 3.1 Rautatieliikenne on houkutteleva kulkumuoto ja sen yhteiskunnalle tuottamat hyödyt ovat kasvaneet	
<i>Mittari:</i> 3.1.1 Digiradan edistäminen	
Tavoitetaso 2024	Digiradan toteutusvaiheen toteutussuunnitelma (ROSU) on tarkennettu
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	Turvallisuusjohtamisjärjestelmien muutokset on tehty ja tarvittavat turvallisuuslupahakemukset jätetty Q3/2026
	Toteutusvaiheen ensimmäiset tarjouspyynnöt on laadittu ja julkaistu
Tavoitetaso 2027	Virasto ja Fintraffic ovat saaneet roolitusten vaatimat turvallisuusluvat toiminnalleen ja kaupallinen liikenne ERTMS:llä voi alkaa EKA-radan osalta.
	Toteutusvaihe käynnissä toteutussuunnitelman mukaisesti
<i>Mittari:</i> 3.1.2 Raideliikennemarkkinoiden uudistamisen edistäminen ja markkinoille tulon helpottaminen	
Tavoitetaso 2024	On toteutettu tarvittavat selvitykset ja vaikutusten arvioinnit yhteistyössä hallinnonalan kanssa.
	Kapasiteettiohjaustoiminto on otettu käyttöön verkkoselostuksessa ilmoitetuilla ratapihoilla sekä ratapihasopimukset on uudistettu vastaavasti. Varusteiden ja laitteiden tarjoamisen toimintamalli on määritelty.
	Kapasiteettistrategia on laadittu aikataulukaudelle 2028 ja kapasiteettimalli aikataulukaudelle 2026 sisältäen kapasiteettitarpeiden tulevat muutokset.
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	-
Tavoitetaso 2027	Tasapuoliset kilpailuolosuhteet raideliikennemarkkinoilla on luotu. Kilpailun avautumisen infratarpeet on arvioitu investointiohjelmassa suunnitteluohjelmassa ja perussuunnitelmassa.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite: 4. Digitaaliset yhteydet ja liikenneverkko parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta.	
Tulostavoite: 4.1 Väyläverkon toimintavarmuutta ja resilienssiä on parannettu	
<i>Mittari:</i> 4.1.1 Väylien tietoperusteinen kunnossapito ja korjausvelka	
Tavoitetaso 2024	On tunnistettu vaikuttavimpien väylien kunnossapidon prosessien tietotarpeet sekä käynnistetty ohjelmointijärjestelmien, ohjelmointia tukevan analytiikan sekä tietosisältöjen laatua kehittävät toimenpiteet.
	On määritetty ne väyläomaisuuden kuntotiedot, jotka on tarpeen jatkossa sisällyttää korjausvelkaennusteisiin. On pilotoitu kuntotiedon hyödyntämistä 1–2 tärkeällä omaisuuserällä. On laadittu suunnitelma korjausvelkalaskelmien ja korjausvelkaan liittyvien vaikuttavuustarkastelun kehittämiseksi.
Tavoitetaso 2025	-
Tavoitetaso 2026	-
Tavoitetaso 2027	Väyläverkon keskeinen omaisuus- ja vaikuttavuustieto on integroitu saumattomaksi osaksi kunnossapidon prosesseja ja toimenpiteiden ohjelmointia.
	Korjausvelkatermi ja -laskelmat on täsmennetty suhteessa väyläomaisuuden kuntoon, kunnon kehitykseen ja yhteiskunnallisiin vaikutuksiin.
<i>Mittari:</i> 4.1.2 Väyläverkon resilienssi ja huoltovarmuus	
Tavoitetaso 2024	On tunnistettu väyläverkon toimivuutta uhkaavat keskeiset riskit, uhat ja erityistilanteiden tarpeet (esim. sotilaallinen liikkuvuus, huoltovarmuus) sekä laadittu tämän perusteella kuvaus väyläverkon kriittisestä infrastruktuurista ja verkosta. Lisäksi on tarkasteltu maanteiden, rataverkon ja vesiväylien verkkoja ja omaisuutta suhteessa kriittisen infran ja verkon määrittelyyn.
	On vahvistettu kansainvälistä vaikuttamista erityisesti NATO, Host Nation Support sekä FISE-NODE-yhteistyössä ja aloitettu YTS2024 jalkauttaminen. On tiivistetty viranomaisten ja palveluntuottajien välistä varautumisen tiedonvaihtoa ja yhteistoimintaa sekä tunnistettu rajapinnat.
Tavoitetaso 2025	CER-direktiivin edellyttämä riskienarviointi on tehty ja toimenpiteet häiriönsietokyvyn varmistamiseksi arvioitu.
Tavoitetaso 2026	On toteutettu toimenpiteitä häiriönsietokyvyn varmistamiseksi.
Tavoitetaso 2027	On luotu menettelyt ja priorisoitu toimenpiteet, joilla kriittisen väyläinfrastruktuurin toimivuus on varmistettu riskiperusteisesti.
	Kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö on saumatonta ja tilannekuvaa ylläpidetään yhdessä systemaattisesti. Liikennejärjestelmän ja toiminnan resilienssi on varmistettu muuttuvissa olosuhteissa.

4 VOIMAVAROJEN HALLINTA

Viraston tulostavoitteiden lisäksi virastolle asetetaan voimavarojen hallintaa ja toimintatapoja koskevia tavoitteita ja lähtökohtia, jotka liittyvät tulostavoitteiden toimeenpanoon ja toteutumiseen.

Henkiset voimavarat

Hallinnonalan konsernistrategian sekä Väyläviraston oman päivitetyn strategian painotukset antavat suuntaviivat henkilöstön osaamisen kehittämiseksi ja uudistumiselle. Toimintaympäristön nopeat muutokset asettavat henkisten voimavarojen johtamiselle vaatimuksia organisaation muutoskyvykkyyden ja resilienssin varmistamiseksi, koskien sekä yksilöitä että organisaatiota. Päätöksenteon ja johtamisen monimutkaisuus ovat lisääntyneet ja eri tekijöiden riippuvuudet on huomioitava esimerkiksi muutos- ja kehityshankkeissa.

Väylävirasto varmistaa organisaationsa ja sen henkilöstön muutoskyvykkyyden ja resilienssin painottamalla niiden johtamista esihenkilövalmennuksissaan ja työyhteisöviestinnässään. Lisäksi virasto kartoittaa osaamisen kehittämisen tarpeitaan näiden tekijöiden osalta osana henkilöstösuunnitteluprosessiaan ja hyödyntämällä erilaisia henkilöstökyselyitä. Jatkuvaa oppimista tuetaan valmentavan esihenkilötoiminnan sekä osaamisen kehittämisen keinoin (mm. tehtäväkierrot, johtamiskulttuurin periaatteet, koulutussuunnittelu).

Työyhteisön kehittämisessä painotetaan edelleen johtamista, innovointikyvykkyyttä ja yhteistyötaitoja, joita mitataan työtyytyväisyyskyselyissä. Toiminta- ja johtamiskulttuurin sekä arvojen viemistä käytäntöön edistetään pitkälti esihenkilötoiminnan kautta, jolle on luotu vuosikello ja tukikanavat. Osaamisen kehittämisessä painotetaan edelleen lisäksi ennakointia, tiedolla johtamista ja riskienhallintaa, erityisesti tietoturva- ja kyberturvallisuusriskien osalta. Myös toimitilastrategian toimeenpano jatkuu Senaatin johdolla ja henkilöstölle osallistumismahdollisuuksia tarjoten.

Tavoitteena on viraston työtyytyväisyystulosten pitäminen samalla hyvällä tasolla erityisesti innovointia, johtamista ja työyhteisön yhteistyötä koskevien mittareiden osalta. Viraston sisäisen ja ulkoisen työnantajakuvan vahvistamista jatketaan.

Selvitetään vaihtoehdot organisaation resilienssin mittaamiseen
Sisällytetään esihenkilöiden valmennuksiin muutoskyvykkyyttä ja tavoitteiden systemisyyttä koskevia teemoja
Pilotoidaan pulssikyselyitä henkisiä voimavaroja koskevien tavoitteiden mittaamiseksi
Valmistellaan ja toteutetaan viraston sisäisiä tehtäväkiertoja edistävä toimenpidesuunnitelma
Kartoitetaan toimitilastrategian toimeenpanon vaikutukset mm. toiminta- ja johtamiskulttuuriin. Mahdollisuuksien mukaan toteutetaan kartoitus oppilaitosyhteistyönä/opinnäytetyönä.

Taloudelliset voimavarat

Kaikkien tulostavoitteiden toimeenpanossa tulee ottaa huomioon kustannustehokkuus ja toiminnan tehostaminen.

Väylävirasto toteuttaa omalta osaltaan hallinnonalalle kohdistettavat tuottavuusohjelman mukaiset säästötavoitteet, ja laatii tulossopimuskauden ajalla toteutettavien toimenpiteiden suunnitelman.

Väylävirasto tehostaa toimintaansa kehittämällä viraston tietopohjaista toiminnansuunnittelua ja päätöksentekoa. Tehostamisen lähtökohtana on, että virastolla käytössään mahdollisimman kattavat ja ajantasaiset lähtötiedot ja analyysit sekä ymmärrys päätöksen vaikutuksista. Väylänpidon tehostaminen perustuu nykyistä parempaan väylänpidon toimenpiteiden priorisointiin ja ohjelmointiin, vaikutusten arviointiin ja -hallintaan sekä väylänpidon elinkaaritehokkuuteen. Käytännössä viraston toiminnan ja väylänpidon tehostaminen tarkoittaa:

- nykyistä kattavamman tietopohjan kehittämistä ja integrointia väylänpidon ohjelmointiin sekä nykyistä laajempaa tietopohjaista toiminnan seurantaa
- nykyistä kattavampaan ja laadukkaampaan tietoon perustuvan analytiikan päämäärätietoista kehittämistä
- toimintaympäristön tilannekuvan (sis. asiakastarpeet) tietopohjaisuuden parantamista
- väylähankkeiden kustannusarvioiden pitävyyden parantamista
- kiertotalouden mahdollisuuksien hyödyntämistä väylähankkeiden ja –kunnossapidon kustannusten pienentämisessä
- väylien kunto- ja kunnonennustetietojen saumatonta liittämistä toimintaan ja prosesseihin sekä toimenpiteiden oikea-aikaisuuden parantamista
- korjausvelan, kuntoennusteiden ja vaikuttavuuden yhteen kytkemistä.

.

5 VOIMASSAOLO, SEURANTA JA ALLEKIRJOITUKSET

Viraston tulossopimus on laadittu vuosille 2024–2027 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristön muutosten edellyttämällä tavalla.

Tulostavoitteiden etenemistä vuoden aikana seurataan toukokuussa ja lokakuussa erikseen annettavien tarkempien ohjeiden mukaisesti. Viraston toiminnan tehostamista koskevien toimenpiteiden edistymistä seurataan viraston ohjauksen johtoryhmässä.

Viraston tulee olla yhteydessä viraston tulosohjaajaan välittömästi, jos asetettujen tavoitteiden saavuttamisen havaitaan vaarantuvan. Toiminnan rahoitukseen liittyvissä kysymyksissä viraston tulee olla yhteydessä ministeriön talous- ja hallintoyksikköön.

Minna Kivimäki
Kansliapäällikkö
Liikenne- ja viestintäministeriö

Kari Wihlman
Pääjohtaja
Väylävirasto

Olli-Pekka Rantala
Osastopäällikkö, ylijohdaja
Liikenne- ja viestintäministeriö

Mirja Noukka
Toimialajohtaja
Väylävirasto

LIITE

Tuotosten ja laadunhallinnan sekä toiminnallisen tehokkuuden mittarit

LIITE: Tuotosten ja laadunhallinnan sekä toiminnallisen tehokkuuden mittarit

TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA	2022 toteuma	2023 toteuma	2024 tavoite
Palvelukyky ja laatu			
Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella (uusi mittari 2024 alkaen)	-	-	2,8
Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden talvihoitoon (uusi mittari 2024 alkaen)	-	-	2,8
Kansalaisten tyytyväisyys jalankulku- ja pyöräteiden kuntoon ja talvihoitoon (uusi mittari 2024 alkaen)			3,2
Sidosryhmien tyytyväisyys (uusi mittari 2024 alkaen)	-	-	3,8
Matka- ja kuljetusketjujen toimivuus			
Liikennesuorite huonokuntoisella maantieverkolla (pääväylät/muut) % (enintään)	7,3 / 12,8	7,9 / 12,8	8 / 18
Radanpidosta johtuvat viivästykset kaukojuna liikenteessä, % junista väh. 6 min. myöhässä (enintään)	7,5	6,2	6,0
Radanpidosta johtuvat viivästykset lähijuna liikenteessä, % junista väh. 3 min. myöhässä (enintään)	2,7	2,2	3,0
Radanpidosta johtuvien myöhästymisten laskennallinen osuus tavarajuna liikenteessä, % junista väh. 16 min myöhässä (enintään) (uusi mittari 2024 alkaen)	-	-	2,0
Talvimerenkulun palveluiden odotusaika, h (enintään)	3,7	3,5	4,0
Ilman odotusta läpipäässeet alukset, % (vähintään)	95,5	97	90
Painorajoitetut maantiesillat, kpl (enintään)	380	378	390
Väylien kunto			
Tilapäiset nopeusrajoitukset rataverkolla keskimäärin (pääväylät/muu verkko), km (enintään)	-	-	75 / 245
Huonokuntoiset päällystetyt tiet (vilkasliikenteinen/muu verkko), km (enintään) (mittaus- ja luokittelutapa muuttuu 2024)	879 / 7161	1038 / 7620	1200 / 11000
Huonokuntoiset sillat, maantiet/rautatiet, kpl (enintään) (luokittelumuutos 2024 alkaen)	779 / 123	877 / 123	890 / 170
Vesiväylien huonokuntoiset kiinteät turvalaitteet, % (enintään)	5,4	2,5	4,2
Liikenneturvallisuus			
Henkilövahinkoon johtaneet onnettomuudet maanteillä, kpl (enintään)	1602	1488	1557
Valtion rataverkon tasoristeysonnettomuusennuste, kpl (10 vuoden kumulatiivinen ennuste, enintään) (muuttunut mittaustapa 2024 alkaen)	189	161	149
Henkilöstö ja kyvykyys			
Johtajuusindeksi (vähintään)	3,8	3,8	3,8
Innovointikyvykyysindeksi (vähintään)	4,1	4,1	4,0
Työyhteisöindeksi (vähintään)	4,2	4,2	4,1
Ympäristö			
Vaihtoehtoista käyttövoimaa käyttävien työkonoiden ja ajoneuvojen osuus investointihankkeiden Green Deal -työmailla, % (vähintään)	-	-	2,5

TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS			
Korjausvelka/tieverkko, milj. euroa (kustannustaso, raportointitapamuutos)	1667	1850	2600
Korjausvelka/rataverkko, milj. euroa (kustannustaso, raportointitapamuutos)	1195	1250	1700
Korjausvelka/vesi, milj. euroa (uusi mittari 2024 alkaen)	-	-	30
Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus, %	100	100 (ennuste)	100
Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus, %	119	100-120 (ennuste)	100-120
Suunniteltu rahoitus, vuosikulu, pvp/keh	615 / 31	734 / 40 (ennuste)	643 / 38
Suunniteltu rahoitus, palvelutason ylläpito, pvp/keh	210 / 3	250 / 2 (ennuste)	313 / 2
Suunniteltu rahoitus, palvelutason palauttaminen, pvp/keh	269 / 97	258 / 101 (ennuste)	386 / 80
Suunniteltu rahoitus, palvelutason parantaminen, pvp/keh	190 / 407	85 / 138 (ennuste)	75 / 305

VN/30141/2023-LVM-5

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

Rantala Olli-Pekka 911860737

2024-03-05

Kivimäki Minna 912829775

2024-03-05



ASIAKIRJA / HANDLING / DOCUMENT

Tämä asiakirja on allekirjoitettu Väyläviraston sähköisen allekirjoituksen palvelussa.
Voit varmistaa Adobe Acrobatilla sähköisen allekirjoituksen eheyden.

Denna handling är undertecknad i Trafikledsverkets tjänst för elektroniska underskrifter.
Du kan verifiera den elektroniska underskriften med Adobe Acrobat.

This document has been signed at Finnish Transport Infrastructure Agency's service for
electronic signatures.
You can verify the authenticity of the signature by using Adobe Acrobat.

ALLEKIRJOITUKSET / UNDERSKRIFTER / SIGNATURES

Allekirjoittaja	Mirja Noukka
Allekirjoitusaika	07.03.2024 12:16

Allekirjoittaja	Kari Wihlman
Allekirjoitusaika	07.03.2024 13:48

ASIAKIRJAT

Asiakirja	VN_30141_2023-LVM-5Väyläviraston tulossopimus 2024-2027.pdf
-----------	--

