

POHJOISTA RAKENTAMISTA: HYVÄLLÄ YHTEISTYÖLLÄ ETEENPÄIN

19.1.2024

TIMO LEPPÄNEN

RATARAKENTAMISEN JOHTAJA, KREATE OY

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

PUHEENAIHEENA TÄNÄÄN

1. KREATE PÄHKINÄNKUORESSA: KAIKKI INFRARAKENTAMISEN PALVELUT SAMAN KATON ALTA
2. KIITOKSET JA TOIVEET TULEVAISUUDEN YHTEISTYÖLLE
3. POHJOIS-SUOMEN HANKKEET NYT JA TULEVAISUUDESSA



KREATE ON SUOMALAINEN INFRA-ALAN YHTIÖ, JOKA KESKITTYY ERITYISESTI TEKNISESTI VAIKEIDEN TAI ERIKOISOSAAMISTA VAATIVIEN HANKKEIDEN TOTEUTTAMISEEN.

SUOMEN MONIPUOLISTEN INFRARAKENTAMISEN LIIKETOIMINTOJEN LISÄKSI KREATE ON LAAJENTUNUT RUOTSIIN, MISSÄ LIIKETOIMINTA KESKITTYY VAATIVAAN KALLIO- JA TUNNELIRAKENTAMISEEN. LISÄKSI KONSERNILLA ON ERIKOISPOHJARAKENTAMISEEN KESKITTYNYT YHTEISYRITYS KFS FINLAND OY, JOSSA KONSERNIN OMISTUS ON 50 PROSENTTIA.

KREATE GROUP ON LISTATTU NASDAQ HELSINKIIN.

VAATIVAN INFRAN RAKENTAJA LUKUINA

Liikevaihto
~274 M€

6. peräkkäinen
kasvun vuosi

11 %

(2017–2022 CAGR)

Tilaukanta Q3/2023

~222 M€

LAAJA TARJOOMA – KOKONAISVALTAISET RATKAISUT



450+
ammattilaista

Korkea
asiakastyytyväisyys:
NPS

79

JOHTAVA TOIMIJA **3** LIIKETOIMINNASSA

>100 PROJEKTIA VUOSITASOLLA

~200
vuotta historiaa

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

SIJAITSEMME KATTAVASTI
YMPÄRI SUOMEN

8

TOIMIPISTETTÄ



Oulu

Seinäjoki

Joensuu

Tampere

Hämeenlinna

Lappeenranta

Kouvola

Tuusula

MISSIONME ON
RAKENTAA TÄSTÄ
MAASTA PAREMPAA,
JOKA PÄIVÄ.

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

YLEISTÄ TARJOUKSISTA POHJOIS-SUOMESSA

- Hankkeet ovat verrattain pieniä ja ne on pilkottu pieniin osiin.
- Yhteistoiminnalliset hankkeet, kuten allianssihankeet puuttuvat kokonaan (Hailuodon siltaa lukuun ottamatta).



TARJOUSPYYNTÖJEN SISÄLTÖ

HAASTEET

- Investointien hankintaohjelmassa ilmoitetut päivämäärät olisi hyvä olla lopullisia: urakoitsijan resurssisuunnittelu vaikeaa hankkeiden siirtyessä.
 - ST-hankkeissa vaikuttaa myös suunnittelutoimistojen resursseihin.
- Tarjouspyyntöjen valmisteluun olisi hyvä käyttää enemmän aikaa. Lisäkirjeet tarjousaikana aiheuttavat sekaannusta ja paljon kysymyksiä tilaajalle.
 - Pohjatutkimukset huolella tehtyinä, jolloin riskit pienenevät → hintavaikutus
- Urakoiden ensimmäinen maksuerä olisi syytä olla suurempi kuin paljon käytössä oleva 2 %. Urakoitsija joutuu rahoittamaan hankkeita → rahoituskustannukset siirtyvät urakkahintaan.



TARJOUSPYINTÖJEN SISÄLTÖ

HAASTEET

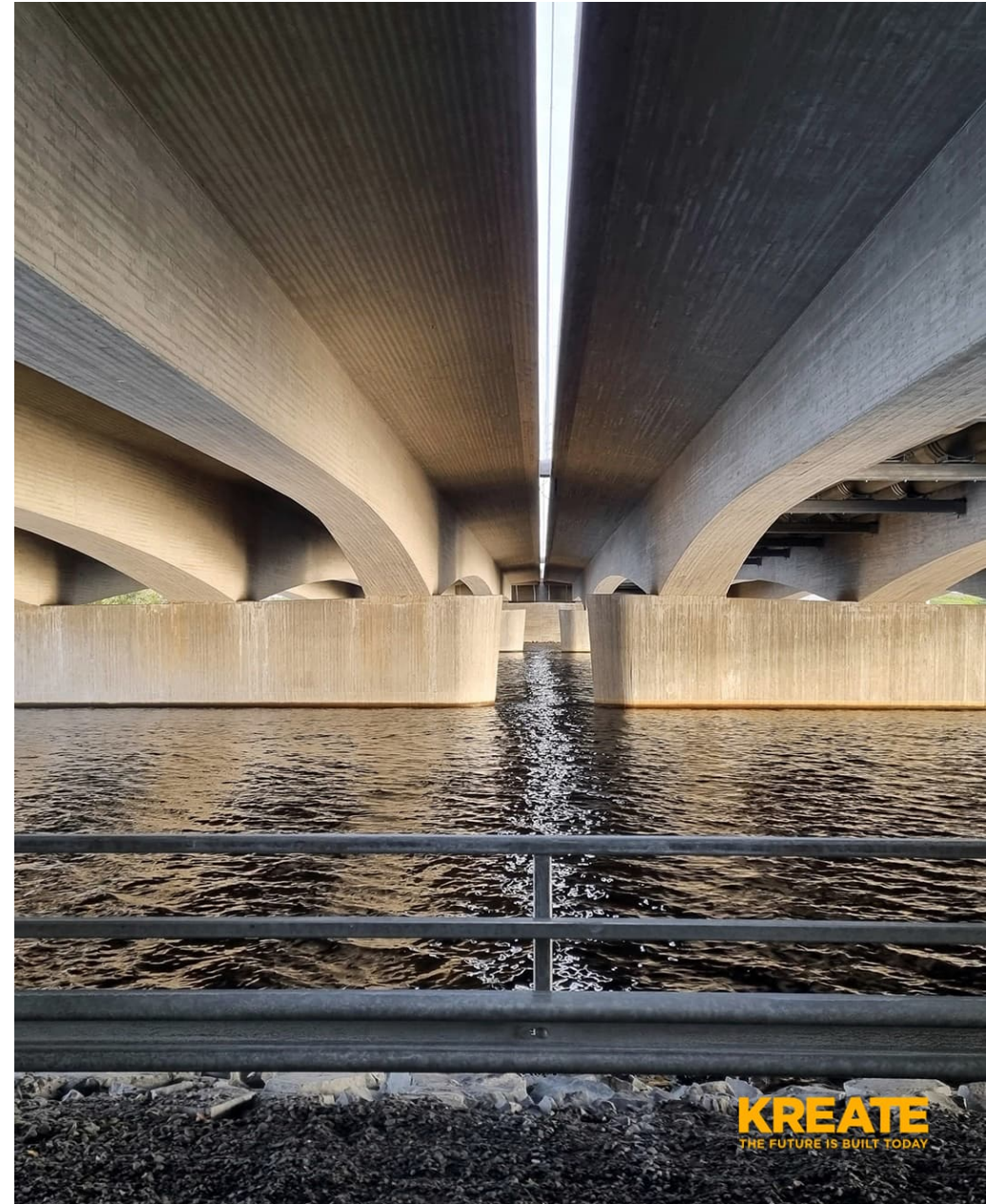
- Henkilöreferenssivaatimukset monesti ylimitoitettuja
 - Estää uusien potentiaalisten ihmisten tulon työmaiden vastuutehtäviin.
 - Mestari-kisällimalli on hyvä mutta sitä käytetään vaihtelevasti.
 - Urakoitsija haluaa kuitenkin asettaa parhaan hankkeeseen sopivan organisaation, se ei välttämättä ole työhistorialtaan kokenein.
- Konsulttien määrä on monesti ylimitoitettu. Vaikeuttaa asioiden käsittelyä ja päätöksentekoa.
 - Konsulttien toimintatavoissa paljon eroja
- Aikataulutuksessa jää monesti valmistautumisaika varsin lyhyeksi, erityisesti ST-urakoissa ja suuremmissa KU-urakoissa.
 - Työnaikaiset suunnitelmat monesti haastavia (liikennejärjestelyt, kaivantojen tuennat)



TARJOUSPYYNTÖJEN SISÄLTÖ

POSITIIVISET ASIAT

- ELY-keskukset ja Väylävirasto ovat kokeneita tilaajia
→ toiminta on johdonmukaista.
- Vakioidut sopimusasiakirjat.
- YSE on pohjalla sopimuksissa.
- Maksuliikenne toimii hyvin.
- Hankalatkin asiat on helppo ottaa esille ja keskustelu on avointa.



TOIVEITA TULEVIIN POHJOIS-SUOMEN HANKKEISIIN

- Urakoitsijoiden näkemyksiä enemmän huomioon jo hankesuunnitteluvaiheessa
 - Markkinavuoropuhelut
 - Kahdenkeskiset neuvottelut
- Oulu–Liminka-kaksoisraiteen hankintamalli
 - ST tai allianssi
 - Mahdollisimman aikaisin hankkeen toteutusmalli julkiseksi → helpottaa kumppanoitumista sekä valmistautumista yritysten resurssien varmistamiseksi
- Oulun henkilöratapiha
 - Ainoa oikea tapa kilpailuttaa työ on allianssi
 - Paljon matkustajia → työnaikaiset matkustajaliikenteen järjestelyt mittavat
 - Keskeinen Oulun keskustan liikenteeseen vaikuttava hanke
 - Paljon liittyviä hankkeita, joista suurimpina tapahtuma-areena ja matkakeskus



TOIVEITA TULEVIIN POHJOIS-SUOMEN HANKKEISIIN

- Tulevien hankkeiden suunnittelua olisi hyvä viedä eteenpäin niin, että valmius kilpailuttaa urakat on parempi mikäli rahaa löytyy.
 - Nyt uudessa hankintaohjelmassa ei ole Pohjois-Suomessa hankkeita johtuen suurelta osin hankkeiden suunnittelun keskeneräisyydestä



**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**