



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Närings-, trafik- och miljöcentralen
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

Maanteiden hoitourakoiden (1.10.2024 alkavat) kilpailutus ja laatutekijät urakoitsijan valinnassa

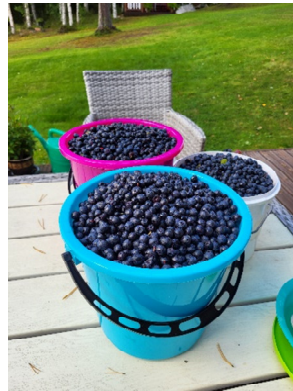
Asko Pöyhönen

15.8.2023



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Närings-, trafik- och miljöcentralen
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

**Toivottavasti runsaat sateet
eivät kesällä ole haitanneet
tienpitoa ja muutoinkin
kaikilla on ollut
rentouttavaa loman aikaa**





Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Närings-, trafik- och miljöcentralen
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

2023 kilpailutettavat urakat ja alustava aikataulu

Urakka	ELY	Erä	Urakka-aika, v	Tarjouspyynnöt ulos	Tarjoukset sisään
Pori	VAR	1	6	10.10.2023	12.12.2023
Kankaanpää	VAR	1	7	10.10.2023	12.12.2023
Kitee	POS	1	5	10.10.2023	12.12.2023
Äänekoski	KES	1	5	10.10.2023	12.12.2023
Salo	VAR	2	5	10.10.2023	23.1.2024
Kokkola	EPO	2	5	10.10.2023	23.1.2024
Iisalmi	POS	2	5	10.10.2023	23.1.2024
Ivalo	LAP	2	5	10.10.2023	23.1.2024
Vantaa	UUD	3	5	7.11.2023?	13.2.2024
Kouvola	KAS	3	5	10.10.2023	13.2.2024
Seinäjoki	EPO	3	5	10.10.2023	13.2.2024
Joensuu	POS	3	5	10.10.2023	13.2.2024
Kuhmo	POP	3	5	10.10.2023	13.2.2024
Espoo	UUD	4	5	7.11.2023?	12.3.2024
Raisio	VAR	4	5	10.10.2023	12.3.2024
Mikkeli	POS	4	5	10.10.2023	12.3.2024
Kuusamo	POP	4	5	10.10.2023	12.3.2024
7	perusurakka				
7	vaativa urakka				
3	erittäin vaativa urakka				

- Hankintailmoitusten ja tarjouspyyntöjen julkaisu 10.10.2023 (ja 7.11.2023?).
- Avoin menettely
- Tarjouspyyntöaineisto latauslinkin kautta Hanki-tarjouspalvelussa
- Tarjousten jättäminen Hanki-tarjouspalvelussa



Tarjoajan liikevaihtovaatimus

- Tarjoajan vuosittaisen liikevaihdon keskiarvo kolmen viimeisen tilinpäätöskauden vahvistettujen tilinpäätöstietojen mukaan on suuruusluokaltaan vähintään x * miljoonaa euroa/vuosi TAI kahden viimeisen tilinpäätöskauden vahvistettujen tilinpäätöstietojen mukaan on suuruusluokaltaan vähintään y ** miljoonaa euroa/vuosi.

Tilaajan kustannusarvio, M€	Liikevaihtovaatimus 3 v, M€/v	Liikevaihtovaatimus 2 v, M€/v
≤ 10	1,5	2
> 10 - 15	2,5	3
> 15 - 20	4	5
> 20 - 25	7	8
> 25	10	



Tarjousten vertailu ja urakoitsijan valinta

- Tarjoushinta (= tavoitehintaa) 60 %, maksimipisteet 600
- Laatu 40 %, josta
 - lupaukset 15 % (maksimipisteet 150)
 - testi 12,5 % (maksimipisteet 125)
 - tentti 12,5 % (maksimipisteet 125)
- Laatuosion vertailupisteet
 - = tarjotut lupauspisteet / 100 [maksimipisteet] *150
 - = tarjotut testipisteet / 9 [maksimipisteet] *125
 - = tarjotut tenttipisteet / 100 [maksimipisteet] *125
- *Tarjoushinta = tavoitehintaa = hankinnat + erillishankinnat + johto- ja hallintokorvaus + hoidonjohtopalkkio*
- *Hankintojen osuus 75 % tavoitehinnasta. Yksittäisissä urakoissa voi olla myös tätä pienempi.*
- *Vertailuhinta = 0.8 *hankinnat + erillishankinnat + johto- ja hallintokorvaus + hoidonjohtopalkkio*
 - Hinnan vertailupisteet = halvin vertailuhinta / tarjoajan vertailuhinta x 600
- Tarjouksen vertailupisteet = vertailupisteet (lupaukset) + vertailupisteet (testi) + vertailupisteet (tentti) + vertailupisteet (vertailuhinta)
- Korkeimmat vertailupisteet saanut tarjous voittaa



Vastuuhenkilöiden testit ja tentit tarjousvertailussa

- Vastuuhenkilöitä ei nimetä tarjouksessa.
- Näiden osioiden vertailupisteet lasketaan tarjoajan antamista vastuuhenkilöiden tentti- ja testipisteiden keskiarvoista.
- Testien ja tenttien arviointikriteerit sekä suorituspaikat ja ajat julkaistaan tarjouspyynnöissä. Tenttiaikataulu julkaistaan 8.9 jälkeen Väyläviraston internetsivuilla.
- Tenttien suoritusajankohtia tulee olemaan useita eri paikkakunnilla aikavälillä 10/2023 – 02/2024 sekä myös erikseen sopien tämän jälkeen.





Työnjohdon nimikemuutokset

Perusurakka			
Henkilö	Tekninen koulutus	Suomen olosuhteita vastaava kokemus	Työsuhde urakoitsijaan
Vastuunalainen työnjohtaja	vaaditaan*	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen työnjohtotasoinen hoitokokemus väh.1 v.	kyllä
2. työnjohtaja	vaaditaan*	-	ei vaadita
		TAI	
	-	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen hoitokokemus väh.3 v.	
Harjoittelija	opiskelija	Alan tutkintoon* tähtäävä opiskelupaikka ja opintoja	ei vaadita

Vaativa urakka			
Henkilö	Tekninen koulutus	Suomen olosuhteita vastaava kokemus	Työsuhde urakoitsijaan
Vastuunalainen työnjohtaja	vaaditaan*	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen työnjohtotasoinen hoitokokemus väh.3 v.	kyllä
2. työnjohtaja	vaaditaan*	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen työnjohtotasoinen hoitokokemus väh.1 v.	kyllä
3. työnjohtaja	vaaditaan*	-	ei vaadita
		TAI	
	-	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen hoitokokemus väh. 3 v.	
<i>Viherhoidosta vastaava (1.5.- 30.9. välisenä aikana)</i>	<i>vaaditaan**</i>		<i>ei vaadita</i>
Harjoittelija	opiskelija	Alan tutkintoon* tähtäävä opiskelupaikka ja opintoja	ei vaadita



Työnjohdon nimikemuutokset

Erittäin vaativa urakka			
Henkilö	Tekninen koulutus	Suomen olosuhteita vastaava kokemus	Työsuhde urakoitsijaan
Vastuunalainen työnjohtaja	vaaditaan*	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen työjohtotasoinen hoitokokemus väh. 5 v.	kyllä
2. työnjohtaja	vaaditaan*	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen työjohtotasoinen hoitokokemus väh. 3 v.	kyllä
3. työnjohtaja	vaaditaan*	-	ei vaadita
	TAI		
	-	Maanteiden tai katujen ympärivuotinen hoitokokemus väh. 3 v.	
<i>Vierihoidosta vastaava (1.5.-30.9. välisenä aikana)</i>	<i>vaaditaan**</i>		<i>ei vaadita</i>
Harjoittelija	opiskelija	Alan tutkintoon* tähtäävä opiskelupaikka ja opintoja	ei vaadita



Vastuuhenkilöiden testit ja tentit tarjousvertailussa

Muutosehdotus:

Perusurakat tällä hetkellä

Tarjoajan tulee antaa lupaamansa testi- ja tenttitulosten pistekeskivertailut, jotka urakkaohjelman kohdassa 5.1 mainittujen kahden vastuuhenkilön tulee täyttää. Vastuuhenkilöitä ei tarvitse nimetä vielä tarjousvaiheessa.

Ehdotus:

Jatkossa testitulokset vain vastuunalaisen työnjohtajan osalta ja tenttitulokset vastuunalaisen työnjohtajan ja 2. työnjohtajan osalta

Vaativat ja erittäin vaativat urakat tällä hetkellä

Tarjoajan tulee antaa lupaamansa testi- ja tenttitulosten pistekeskivertailut, jotka urakkaohjelman kohdassa 5.1 mainittujen kolmen vastuuhenkilön tulee täyttää. Vastuuhenkilöitä ei tarvitse nimetä vielä tarjousvaiheessa.

Ehdotus:

Jatkossa testitulokset vain vastuunalaisen työnjohtajan ja 2. työnjohtajan osalta ja tenttitulokset vastuunalaisen työnjohtajan ja 2. ja 3. työnjohtajan osalta





Tenteistä

- Tentin sisältöön ei aiempaan verrattuna muutoksia
- Alustava tenttiaikataulu
 - pe 27.10.2023 (Hämeenlinna, Oulu)
 - pe 26.11.2023 (Hämeenlinna, Kuopio)
 - pe 15.12.2023 (Hämeenlinna)
 - ke 19.1.2024 (Hämeenlinna)
 - pe 16.2.2024 (Hämeenlinna)
- Tenttitulos on voimassa sen päivämäärästä lukien kaksi vuotta. Tentissä voi käydä enintään kaksi kertaa ajalla 1.10.–30.9. Ennen 1.10.2023 saatu tenttitulos on voimassa sen päivämäärästä lukien kaksi vuotta ja tällaista voimassa olevaa tenttitulosta voi käyttää tässä urakassa. Viimeiseksi saatu tenttitulos on voimassa. Tuloksen on oltava voimassa, kun henkilö nimetään urakkaan ja sopimuskauden aikana huomioidaan vain henkilön nimeämishetkellä voimassa ollut tenttitulos.
- Vastuuhenkilöiden tenttitulosten pistekeskiarvo tulee antaa kokonaislukuna välillä 0–100





Tenttiohjeistuksesta

Tenttiohjeistus

Tentti on yksilötentti. Kaikenlainen kommunikointi muiden henkilöiden kanssa tentin aikana on ehdottomasti kielletty. Tenttililppi on kielletty tenttitilaisuudessa. Mikäli tentin valvoja huomaa tenttiin osallistuvan henkilön toimivan vilpillisesti, tentti keskeytetään välittömästi hänen osaltaan ja ko. henkilö poistetaan tenttitilaisuudesta ja kyseinen tenttitulos mitätöidään. Tällöin ko. vilpillisesti toiminut henkilö saa osallistua vastaavaan tenttitilaisuuteen aikaisintaan 1.10.2024.

Tentin aikana puhelinta ei saa käyttää muutoin kuin mobiilitukiasemana.

Voit käyttää tentin tausta-aineistona minkä tahansa 2024 alkavan (ei kuitenkaan Espoon tai Vantaan) maanteiden hoitourakan tarjouspyyntöaineistoa lisäkirjeineen. Oikeat vastaukset muodostuvat valtakunnallisten asiakirjojen, ohjeiden, tuotekorttien yms. perusteella eikä niissä tule huomioida yksittäisen urakan työkohtaisessa tarkennuksessa mahdollisesti niihin annettuja urakkakohtaisia poikkeamia.

Tentin toiseen osioon voi saada lisäaikaa 40 minuuttia seuraavilla perusteilla:

- osallistujalla on todennettu lukihäiriö
- osallistujan koulusivistyskieli on ruotsi (=äidinkielen oppimäärä lukiossa tai peruskoulussa).





Muutoksia/täsmennyksiä lupauksiin ja niiden pisteisiin

Maanteiden hoitourakan lupaukset, pvm. 10.10.2023 |

A. Kannustavat alihankintasopimukset (~~30~~ 31 pistettä)

B. Toiminnan suunnitelmallisuus (10 pistettä)

C. Laadunvarmistus ja reagointikyky (20 pistettä)



D. Turvallisuus ja osaamisen kehittäminen (~~45~~ 11 pistettä)



E. Viestintä ja tienkäyttäjäasiakkaan palvelu (~~25~~ 28 pistettä)





Lupaukset

- Kaikki lupaukset ovat yksittäisiä lupauksia.
- Jokaisella lupauksella on oma pistemäärä.
- Lupausten yhteispistemäärä on 100.
- Pieniä teksti- ja pistemuutoksia tulossa

2.2 Toiminnan suunnitelmallisuus (10 pistettä)

	Pisteet
Lupaus 4 <ul style="list-style-type: none">Suunnittelemme yhdessä tilaajan ja alihankkijoiden kanssa urakan töitä vähintään kerran kuukaudessa. Töitä voidaan suunnitella esimerkiksi palaverien tai sähköisin menettelyin. Suunnittelussa ja töiden sisältöjen (laatuvaatimukset, töiden yhteensovittaminen yms.) läpikäynnissä tulee olla mukana ne alihankkijatahot, jotka tulevat tekemään töitä urakassa seuraavan kuukauden aikana.	10



Muutoksia lupauksiin ja niiden pisteisiin

2 Lupaukset

2.1 Kannustavat alihankintasopimukset (30 31 pistettä)



	Pisteet
Lupaus 1 <ul style="list-style-type: none">Kehitämme yhdessä tilaajan kanssa talvihoidon alihankkijoiden kannustinjärjestelmän, joka on käytössä vähintään kahdessa alihankintasopimuksessamme. Lupaus täyttyy myös kannustinjärjestelmän kehittämisen ja käyttöönoton jälkeisinä hoitovuosina, mikäli sama järjestelmä on edelleen käytössä. Tilaaja on varannut vuosittain 5 000 € ja me vähintään 15 000 € tämän lupauksen kannustinjärjestelmään. Tilaajan ja meidän rahavaraksemme yhdistetään ja tätä summaa käytetään samassa suhteessa maksettaessa mahdollisia yksittäisiä kannusteita.	8
Lupaus 2 <ul style="list-style-type: none">Kehitämme yhdessä tilaajan kanssa kesähoidon alihankkijoiden kannustinjärjestelmän, joka on käytössä vähintään kahdessa alihankintasopimuksessamme. Lupaus täyttyy myös kannustinjärjestelmän kehittämisen ja käyttöönoton jälkeisinä hoitovuosina, mikäli sama järjestelmä on edelleen käytössä. Tilaaja on varannut vuosittain 5 000 € ja me vähintään 15 000 € tämän lupauksen kannustinjärjestelmään. Tilaajan ja meidän rahavaraksemme yhdistetään ja tätä summaa käytetään samassa suhteessa maksettaessa mahdollisia yksittäisiä kannusteita.	8

Lupaus 3 <ul style="list-style-type: none">Kyselytutkimus alihankkijoille (6 sisäistä pistevaihtoehtoa). Tarjoaja antaa lupauksen tarjoamansa hoitourakan kyselytutkimuksen keskiarvosta.	
o ≤ 4,1	0
o > 4,1	2 3
o > 4,4	4 5
o > 4,7	6 7
o > 5,0	10 11
o > 5,3	14 15



Muutoksia lupauksiin ja niiden pisteisiin

Lupaus 3

Tavoite

Tavoitteena on, että kannustinjärjestelmät ja muut urakoitsijan toimet onnistuvat mahdollisimman hyvin myös käytännössä alihankkijoiden kokemina.

Mittari

Lupauksen toteutuminen arvioidaan riippumattoman tahon tekemällä väitemuotoisella kyselytutkimuksella, joka toteutetaan kaksi kertaa hoitovuodessa ja kohdistetaan urakan alihankkijoille. Kysely toimitetaan talven ja kesän hoitokauden jälkeen niille alihankkijoille, jotka ovat toteuttaneet ko. hoitokaudella hoitourakan töitä vähintään 20 henkilötyöpäivää tai laskuttavat vähintään 10 000 euroa. Kysely toteutetaan siten, että tulokset ovat käytettävissä välikatselmuksessa. Tutkimuksessa arvioidaan jatkossa esitetyn taulukon mukaisia tekijöitä asteikolla 1–6, jonka jälkeen lasketaan urakkakohtainen keskiarvo yhden desimaalin tarkkuudella. Kyselytutkimusten vastausprosentin keskiarvon ollessa 0 %, saa tästä lupauksesta 0 pistettä. Kyselytutkimuksen vastausprosentin keskiarvo jää välille $> 0 \%$ ja $\leq 25 \%$, saa tästä lupauksesta 2 pistettä riippumatta kyselytutkimuksen tuloksesta.

Hoitovuonna 2020-2021 toteutetun valtakunnallisen kyselytutkimuksen kaikkien urakoiden keskiarvo oli 4,6 ja hoitovuonna 2021-2022 keskiarvo oli 4,7.



Muutoksia lupauksiin ja niiden pisteisiin

2.3 Laadunvarmistus ja reagointikyky (20 pistettä)

	Pisteet
Lupaus 5	
<ul style="list-style-type: none">Toimenpiteitä aiheuttaneiden ilmoitusten (urakoitsijaviestien) %-osuus talvihoitoon ja sorateiden kunnossapitoon liittyvistä ilmoituksista. (6 sisäistä pistevaihtoehtoa).	
<ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">> 25 % / hoitovuosi	0
<ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">> 20–25 % / hoitovuosi	2
<ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">> 15–20 % / hoitovuosi	4
<ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">> 10–15 % / hoitovuosi	6
<ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">≥ 5 - 10 % / hoitovuosi	8
<ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">0–5 % / hoitovuosi	10
Lupaus 6	
<ul style="list-style-type: none">Meillä (pääurakoitsijalla) on käytössä itselle luovutuksen menettely määräaikaan sidotuista töistä / työkokonaisuuksista, varusteiden ja laitteiden lisäämisestä ja uusimisesta, sorateiden ja siltojen hoidosta sekä ojituksesta. Alihankkijamme tekevät itselle luovutuksen vastaavista omista töistään / työkokonaisuuksista, jotka tarkastamme ennen tilaajalle luovuttamista.	5
Lupaus 7	
<ul style="list-style-type: none">Teemme urakassa muuttuvissa keliolosuhteissa laadunseurantaa myös pistokokeina ≥ 6 kertaa talvessa tilaajan kanssa ennalta sovittuna ajankohtana (esim. toimenpideajassa pysyminen, työn jälki, työmenetelmä, reagointikyky ja liukkaudentorjuntamateriaalien annosmäärät), joista kolme tehdään klo 20–06 välillä ja/tai viikonloppuisin. Laadimme jokaisesta pistokokeesta erillisen raportin ja luovutamme sen tilaajalle viimeistään seuraavassa työmaakokouksessa.	5



Muutoksia lupauksiin ja niiden pisteisiin

2.4 Turvallisuus ja osaamisen kehittäminen (15 11 pistettä)

	Pisteet
Lupaus 8 <ul style="list-style-type: none">Seuraamme urakassa systemaattisesti työturvallisuutta vaarantavia läheltä piti -tilanteita ja teemme korjaavia toimenpiteitä ko. tilanteiden vähentämiseksi. Raportoimme om. tilanteet sekä niihin liittyvät suunnitellut ja/tai tehdyt toimenpiteet tilaajalle työmaakokouksien yhteydessä.	5
Lupaus 9 <ul style="list-style-type: none">Pidämme vähintään 80 %:lle alihankkijoiden operatiivisesta henkilöstöstä vuosittain työlajikohtaiset tai synergisesti yli työlajien nivoutuvat turvallisuuden teemakokoukset. Kokouksien ohjelmat ja osallistujalistat todetaan viimeistään kokousta seuraavassa työmaakokouksessa.	5 6
Lupaus 10 <ul style="list-style-type: none">Järjestämme urakassa koulutuksia, joiden aiheita voivat olla esim. menetelmätieto, laatutietoisuus, raportointi, seurantalaitteiden käyttö ja työturvallisuus. Järjestämäämme koulutukseen (1 h / hoitovuosi) osallistuu vähintään 1 alihankkijan henkilö kultakin sopimussuhteessa olevalta alihankkijalta. Osallistumisvelvollisuus on kirjattu alihankintasopimukseemme.	5



Muutoksia lupauksiin ja niiden pisteisiin

2.5 Viestintä ja tienkäyttäjäasiakkaan palvelu (25 28 pistettä)

	Pisteet
Lupaus 11 <ul style="list-style-type: none">Toteutamme tilanne- ja ennakkotiedotusta tiedotusvälineiden tai sosiaalisen median alustojen kautta vähintään kerran viikossa*. Tilanne- ja ennakkotiedotusjulkaisu on kuvallinen ja paikkasidonnainen julkaisu tulevista tai käynnissä olevista urakan töistä. Julkaisuksi ei lasketa muiden laatimien julkaisujen jakamista.	25
Lupaus 12 <ul style="list-style-type: none">Tunnistamme urakka-alueen tärkeimmät sidosryhmät (esim. Vapo, metsäyhtiöt, linja-autoyhtiöt, koululaiskuljetukset, yms.). Sovimme hoitovuosittain heidän kanssaan käytävästä vuoropuhelusta ja viestinnästä. Vuoropuhelun perusteella kehitämme toimintaamme siten, että sidosryhmien tarpeet sopimuksen puitteissa tulevat huomioiduiksi mahdollisimman hyvin. Olemme yhteydessä paikallismedioihin ja sovimme hoitovuosittain heidän kanssaan käytävästä vuoropuhelusta ja viestinnästä.	12
Lupaus 13 <ul style="list-style-type: none">Toimitamme tienkäyttäjäpalautteet ja urakoitsijaviestit henkilöstön ja alihankkijoiden tietoisuuteen viikoittain. Näiden palautteiden ja omien sekä alihankkijoidemme havaintojen perusteella kehitämme ja teemme tienkäyttäjiä palvelevia toimenpiteitä esim. reititykseen, työmenetelmiin ja alihankinnan ohjaukseen. Keskustelemme kehittämistoimista tilaajan kanssa sekä huomioimme ne viestinnässä.	8
Lupaus 14 <ul style="list-style-type: none">Teemme Talven tienkäyttäjätyytyväisyystutkimustuloksista (ml. vapaat vastaukset) analyysin kerran vuodessa. Saatamme tutkimuksen ja analyysin tulokset henkilöstön ja alihankkijoiden tietoisuuteen. Huomioimme havaitut kehitystarpeet toiminnassa ja viestinnässä. Esitämme analyysit, havainnot ja kehitystoimet tilaajalle 2 kk:n kuluessa tulosten saamisesta.	3

*Viestintä tulee hoitaa ajallaan vähintään 96 %:sti, jotta lupaus katsotaan toteutuneeksi.



Testeistä

- Psycon Oy jatkaa edelleen testien toteuttajana
- Toteutukseen ei viime vuotiseen nähden muutoksia?
- Saatu henkilökartoituksen tulos sekä aiemmat vastaavat henkilökartoitusten tulokset ovat voimassa niiden päivämäärästä lukien kaksi tai neljä vuotta. Tuloksen on oltava voimassa, kun henkilö nimetään urakkaan ja sopimuskauden aikana huomioidaan vain henkilön nimeämishetkellä voimassa oleva testitulos.
- Edelleen tarjouslomakkeelle (arvo)/keskiarvo syötetään yhden desimaalin tarkkuudella



Testeistä 1.10.2024 alkavissa urakoissa

- Henkilöarvioinnin tulos yhden desimaalin tarkkuudella 17.10.2022 alkaen
- 17.10.22 ja sen jälkeen saatu tulos on voimassa 4 vuotta. Testin saa uusia aikaisintaan 2 vuoden kuluttua
- Henkilöarvioinnin tulos, joka on saatu ennen 17.10.2022, on voimassa kaksi vuotta sen päivämäärästä lukien. Edellä mainittua testitulosta käytetään joko saatuna kokonaislukuna tai muunnettuna yhden desimaalin tarkkuudelle riippuen siitä kumpi luvuista on suurempi. Henkilö voi uusia tällaisen testin aikaisintaan 2 kuukautta ennen testin voimassaolon umpeutumista.





Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Närings-, trafik- och miljöcentralen
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

Kiitos

Kommentit ja kehitysehdotukset

5.9.2023 mennessä

asko.poyhonen@ely-keskus.fi

