

16.11.2016

# Kulje viisaasti

Työmatkaliikkuminen muuttuu  
- Tee siitä mahdollisuus jo tänään

## Työpaikkojen liikkumisen ohjauksen rahoitushaku vuodelle 2017: Hakuteemojen esittely

Liikkumisen ohjauksen (Mobility Management) tavoitteena on yksin henkilöautolla ajamisen vähentäminen ja kestävien kulkumuotojen suosion kasvattaminen. Liikkumisen ohjauksella siis kannustetaan ihmisiä kestäviin liikkumistottumuksiin. Keinoina tähän ovat tiedollinen ohjaus, markkinointi ja palvelujen kokeilu sekä kehittäminen. Käsiteltäviä liikkumisen osa-alueita ovat muun muassa kävely, pyöräily, joukkoliikenne, etätyöt ja -neuvottelut sekä henkilöautoilun kestäviin käyttötapoihin liittyvät teemat, kuten yhteiskäyttöautot, kimppakyydit, auton valinta sekä taloudellinen ajotapa.

Työpaikkojen liikkumisen ohjauksen tarkoituksena on työntekijöiden kulkutapavalintoihin vaikuttaminen kannustamalla ja ohjaamalla kestävien kulkumuotojen käyttöön. Samalla tuodaan esille kestävä liikunnan moninaiset hyödyt työpaikoille (kuva 1). Työpaikkojen liikkumisen ohjaus on monissa Euroopan maissa hyvinkin yleistynyt toimintatapa, ja sen keinovalikoima on laaja.



Kuva 1 Kestävän liikkumisen hyötyjä työpaikoille

## Yleistä taustatietoa rahoitushaun aiheesta

- [www.viisastyomatka.fi](http://www.viisastyomatka.fi)
- [www.fiksustitoin.fi](http://www.fiksustitoin.fi)
- [www.motiva.fi/ajankohtaista/motivan\\_tiedotteet/2016/terveytta\\_edistava\\_tyomatka\\_vielä\\_haavekuva.8498.news](http://www.motiva.fi/ajankohtaista/motivan_tiedotteet/2016/terveytta_edistava_tyomatka_vielä_haavekuva.8498.news)
- [www.motiva.fi/ajankohtaista/seminaaraineistot/liikenne/tyopaikkojen\\_kestava\\_liikkuminen\\_-\\_paattajakyselyn\\_tuloksia\\_-\\_webinaari\\_28.6.2016](http://www.motiva.fi/ajankohtaista/seminaaraineistot/liikenne/tyopaikkojen_kestava_liikkuminen_-_paattajakyselyn_tuloksia_-_webinaari_28.6.2016)
- [www.kkiohjelma.fi/toimintakyky\\_tyoelamaan](http://www.kkiohjelma.fi/toimintakyky_tyoelamaan)
- [www.liikenneturva.fi/fi/eri-ikaisena/tyoliikenne](http://www.liikenneturva.fi/fi/eri-ikaisena/tyoliikenne)

**Seuraavassa on kuvattu rahoitushaun pääteemat. Rahoitusta voidaan kuitenkin hakea ja myöntää myös näiden teema-alueiden ulkopuoliselle hankkeelle.**

## HAKUTEEMA 1: UUDET TYÖPAIKKOJEN KESTÄVÄÄ LIKKUMISTA EDISTÄVÄT RAHOITUS- JA PALVELUNTARJONTAMALLIT SEKÄ TYÖKALUT

Työpaikkojen liikkumisen ohjausta on usein tehty työntekijöille suunnatun liikkumiskyselyn ja niin sanotun liikkumissuunnitelman kautta.

Tämä työtapa onkin usein toimiva, mutta kansainvälisessä keskustelussa sekä jossain määrin myös Suomessa on etsitty uusia, innovatiivisia käytäntöjä työpaikkojen liikkumisen ohjauksen rahoitukseen, organisointiin ja palveluiden integrointiin. Rahoituksen osalta esimerkkejä ovat Mobility Fund (toimenpiteiden yhteisrahoitus yritysten, kunnan ja mahdollisten muiden toimijoiden kesken) sekä niin sanottu Climate Compensation Model. Myös Mobility as a Service -tyyppiset alustat ja palvelut työpaikoille ovat tekemässä tuloaan.

Perinteisemmän työpaikkojen liikkumissuunnittelun piirissä voidaan myös kehittää eteenpäin työkaluja ja toimintamalleja, esimerkkinä yrityksen sisäiset konsultit jotka työskentelevät liikkumisasioiden parissa, sekä uudenlaiset työntekijöille tarjottavat liikkumispaketit.

Hakuteemassa 1 etsitään projekteja, jotka kehittävät eteenpäin uudella ja innovatiivisella tavalla tässä kuvattuja tai muita työkaluja ja toimintatapoja.

### Lisätiedon lähteitä:

- [www.epomm.eu/ecomm2014/docs/B4\\_zellman\\_hyllenius.ppt](http://www.epomm.eu/ecomm2014/docs/B4_zellman_hyllenius.ppt)
- [www.epomm.eu/ecomm2013/C5\\_3\\_Willford.pdf](http://www.epomm.eu/ecomm2013/C5_3_Willford.pdf)
- [www.epomm.eu/ecomm2016/docs/B2\\_Curtis.ppt](http://www.epomm.eu/ecomm2016/docs/B2_Curtis.ppt)
- [www.epomm.eu/ecomm2016/docs/C3\\_Brazzini.pptx](http://www.epomm.eu/ecomm2016/docs/C3_Brazzini.pptx)
- [www.epomm.eu/ecomm2015/docs/A3\\_Isabelle\\_Brunner.pptx](http://www.epomm.eu/ecomm2015/docs/A3_Isabelle_Brunner.pptx)

## HAKUTEEMA 2: KESTÄVÄN LIKKUMISEN INTEGROINTI NYKYISIIN TOIMINTAMALLEIHIN SEKÄ MUOTOSVAIHEISIIN

Työntekijöiden liikkumisvalintoihin vaikuttamista voidaan lähestyä monesta näkökulmasta, ja liikkumisen ohjauksen työ ja tavoitteet voidaan kytkeä useisiin eri työpaikkojen nykyisiin toimintamalleihin. Työpaikkojen liikkumisen ohjaus on mahdollista integroida esimerkiksi henkilöstöjohtamiseen, työhyvinvoinnin kehittämiseen (sis. työmatkaliikunnan edistäminen), vastuullisuus- ja johtamisjärjestelmiin, ympäristöjärjestelmiin tai työturvallisuuteen.

Toinen hyväksi havaittu integrointikohta ovat erilaiset muutosvaiheet kuten työpaikan toimintilojen muutto, uuden toimitilan suunnittelu ja rakentaminen, muu uusien tilaratkaisujen tai olemassa olevien tilaratkaisujen suunnittelu.

Hakuteemassa 2 etsitään projekteja, joissa integroidaan työpaikkojen liikkumisen ohjausta työpaikkojen nykyisiin toimintamalleihin/johtamisjärjestelmiin tai erilaisiin muutosvaiheisiin.

### Lisätiedon lähteitä:

- [www.epomm.eu/ecomm2015/docs/A3\\_Pernilla\\_Hyllenius.pptx](http://www.epomm.eu/ecomm2015/docs/A3_Pernilla_Hyllenius.pptx)
- [www.epomm.eu/ecomm2015/docs/A3\\_Gert\\_Jan\\_en\\_Juliet.ppt](http://www.epomm.eu/ecomm2015/docs/A3_Gert_Jan_en_Juliet.ppt)

### HAKUTEEMA 3: KÄYTTÄJÄLÄHTÖISYYS JA KAMPANJAT

Keskeinen osa konkreettista liikkumisvalintoihin vaikuttamista työpaikoilla on vuorovaikutteinen toiminta työntekijöiden kanssa. Tämä voi tarkoittaa paitsi kyselytutkimuksia liikkumisesta, myös työpajoja ja muita tilaisuuksia, osallistavia kampanjoita, uusien liikkumisvälineiden ja kulkutapojen kokeiluja sekä palveluita.

Hakuteemassa 3 etsitään uusia tapoja vaikuttaa työntekijöihin: miten tehdä kampanjointia uudella tavalla, työntekijöitä osallistaen; miten hyödyntää esimerkiksi uusia käyttäjälähtöisiä menetelmiä tai pelillistämistä; millaiset toimenpidepaletit, kokeilut ja menetelmät ovat vaikuttavimpia.

#### Lisätiedon lähteitä

- [www.epomm.eu/ecomm2013/C5\\_3\\_Willford.pdf](http://www.epomm.eu/ecomm2013/C5_3_Willford.pdf)
- [www.kulkulaari.fi/sites/default/files/liiketta\\_tyomatkaan\\_hanke\\_turku\\_2013-2014.pdf](http://www.kulkulaari.fi/sites/default/files/liiketta_tyomatkaan_hanke_turku_2013-2014.pdf)
- [www.valonia.fi/fi/liikkuminen/kampanjat-ja-kilpailut/py-r-l-t-ihin-kilpailu](http://www.valonia.fi/fi/liikkuminen/kampanjat-ja-kilpailut/py-r-l-t-ihin-kilpailu)
- [www.epomm.eu/ecomm2016/docs/D2\\_Jepsen.pdf](http://www.epomm.eu/ecomm2016/docs/D2_Jepsen.pdf)

### HAKUTEEMA 4: ALUEELLISET PILOTOINNIT JA VERKOSTOT

Useissa Euroopan maissa on hyviä kokemuksia työpaikkojen liikkumisen ohjauksen toimintamalleista jotka ulottuvat yksittäistä työpaikkaa laajemmalle. Tällaisia ovat koko työpaikka-alueen kattavat verkostot tai liikkumissuunnitelmat, alueellisella tasolla erilaisten palveluiden integroiminen osaksi työpaikkojen liikkumisen ohjausta sekä työpaikkojen liikkumisen ohjauksen integrointi osaksi kunnan tai kaupunginosan liikennejärjestelmää, matkaketjuja ja liikennepalveluja.

Hakuteemassa 4 etsitään projekteja, jotka ulottavat työpaikkojen liikkumisen ohjausta yksittäistä työpaikkaa laajemmalle ja verkottavat yhteen eri toimijoita, pyrkien pysyväisluonteiseen yhteistyöhön myös projektin jälkeen.

#### Lisätiedon lähteitä:

- [www.travelplanplus.eu/downloads/LTPN\\_PracticalGuide.pdf](http://www.travelplanplus.eu/downloads/LTPN_PracticalGuide.pdf)
- [www.mobilservice.ch/admin/data/files/news\\_section\\_file/file/3175/presentation-city-of-zurich-\(r.-furrer\).pdf?lm=1418801248](http://www.mobilservice.ch/admin/data/files/news_section_file/file/3175/presentation-city-of-zurich-(r.-furrer).pdf?lm=1418801248)
- [www.epomm.eu/ecomm2014/docs/A4\\_vincent.pptx](http://www.epomm.eu/ecomm2014/docs/A4_vincent.pptx)
- [www.epomm.eu/ecomm2014/docs/B4\\_asorey.pptx](http://www.epomm.eu/ecomm2014/docs/B4_asorey.pptx)
- [www.epomm.eu/ecomm2014/docs/C4\\_johansson.pptx](http://www.epomm.eu/ecomm2014/docs/C4_johansson.pptx)
- [www.epomm.eu/ecomm2016/docs/D3\\_Hyllenius\\_Mattisson.pdf](http://www.epomm.eu/ecomm2016/docs/D3_Hyllenius_Mattisson.pdf)

#### LISÄTIETOA TYÖPAIKKOJEN LIIKKUMISEN OHJAUksesta:

- [www.motiva.fi/files/11804/05\\_Tyopaikkojen\\_liikkumisen\\_ohjaus\\_Helena\\_Suomela.pdf](http://www.motiva.fi/files/11804/05_Tyopaikkojen_liikkumisen_ohjaus_Helena_Suomela.pdf)
- [www.motiva.fi/files/11358/Missa\\_mennaan\\_tyopaikkojen\\_liikkumisen\\_ohjauksessa\\_ECOMM\\_2015\\_antia.pdf](http://www.motiva.fi/files/11358/Missa_mennaan_tyopaikkojen_liikkumisen_ohjauksessa_ECOMM_2015_antia.pdf)
- [www.epomm.eu/newsletter/v2/eupdate.php?nl=1115\\_3&lan=en](http://www.epomm.eu/newsletter/v2/eupdate.php?nl=1115_3&lan=en)
- <https://fe49d9ec8511d2dc0553-f8f415f79bf5d37d632aa2f721fb6d7c.ssl.cf3.rackcdn.com/wp-content/uploads/2011/12/Workplace-Travel-Plans-A-Guide-for-Implementers.pdf>
- [www.epomm.eu/ecomm2013/D1\\_2\\_088\\_knight\\_v03\\_FINAL.pdf](http://www.epomm.eu/ecomm2013/D1_2_088_knight_v03_FINAL.pdf)
- [www.epomm.eu/docs/1524/Mobplanguide\\_ENG.pdf](http://www.epomm.eu/docs/1524/Mobplanguide_ENG.pdf)
- [www.oecd.org/publications/effective-transport-policies-for-corporate-mobility-management-9789282102558-en.htm](http://www.oecd.org/publications/effective-transport-policies-for-corporate-mobility-management-9789282102558-en.htm)
- [www.motiva.fi/files/7738/4\\_Taskinen\\_Tyomatkaliikkumisen\\_ohjausta\\_ruotsalaiseen\\_ja\\_belgialaiseen\\_tapaan.pdf](http://www.motiva.fi/files/7738/4_Taskinen_Tyomatkaliikkumisen_ohjausta_ruotsalaiseen_ja_belgialaiseen_tapaan.pdf)