



# Laadun varmistamisen menettelyt ja hyvän laadun edellytykset

Kunnossapidon näkökulma – Ratafoorumi 4.11.2025

Mika Pussinen

**DESTIA**  
A COLAS COMPANY

# SISÄLLYS

**1**

**Mitä on hyvä  
laatu?**

**2**

**Mitä laatu vaatii  
meiltä?**

**3**

**Miten laatu  
varmistetaan?**

**4**

**Mitä keinoja  
käyttöön?**

**5**

**Missä on  
parannettavaa?**

**6**

**Mitä tulee  
muistaa?**



**Mitä on hyvä laatu?**

**DESTIA**

A COLAS COMPANY

# LAADUN MONET KASVOT

- Yleisesti laadulla on yhtä monta määritelmää kuin on vastaajiakin
- **Laatujohtamisstandardin SFS-EN ISO 9000:2015** (Laadunhallintajärjestelmät. Perusteet ja sanasto, luku 2.2.1 Keskeiset käsitteet / Laatu) **määritelmä laadulle:**  
**Laatu on "Se, missä määrin kohteen luontaiset ominaisuudet täyttävät vaatimukset"**
- **Laadun määrittäminen radan kunnossapitoon**
  - Kohde = kunnossapito
  - Luontainen ominaisuus = jatkuvaa toimintaa
  - Vaatimus = "Tavoitteena on pitää rataverkko kunnossa, jotta liikennöinti on turvallista ja tehokasta" *Lähteenä Väyläviraston kuvaus toimintansa tavoitteesta rataverkon osalta: <https://vayla.fi/vaylista/rataverkko>*
- **Kunnossapidon laatu on sitä, missä määrin kunnossapidon jatkuva toiminta pitää rataverkon kunnossa, jotta liikennöinti on turvallista ja tehokasta!**

2

**Mitä laatu vaatii meiltä?**

**DESTIA**

A COLAS COMPANY

# LAATU LÄPI RADAN ELINKAAREN VAIHEIDEN

- Kunnossapitovaiheen laadun edellytykset pohjautuvat aina aiempien radan elinkaaren vaiheisiin
- Keskeistä olisi, että kaikissa elinkaarivaiheissa eri osapuolet jakaisivat yhteisen tavoitteen, eli miten oma toiminta edistää kunnossa olevaa rataverkkoa jolla liikennöinti on turvallista ja tehokasta
- Jokaisessa vaiheessa tulisi tiedostaa, mitä tietoa tai tekoja seuraavassa vaiheessa tarvitaan omalta osaltani tavoitteen mahdollistamiseksi

**Hyvän laadun edellytyksenä on eri vaiheiden ja osapuolten välinen ymmärrys siitä, mikä tuottaa arvoa turvalliselle ja tehokkaalle rautatieliikenteelle**

3

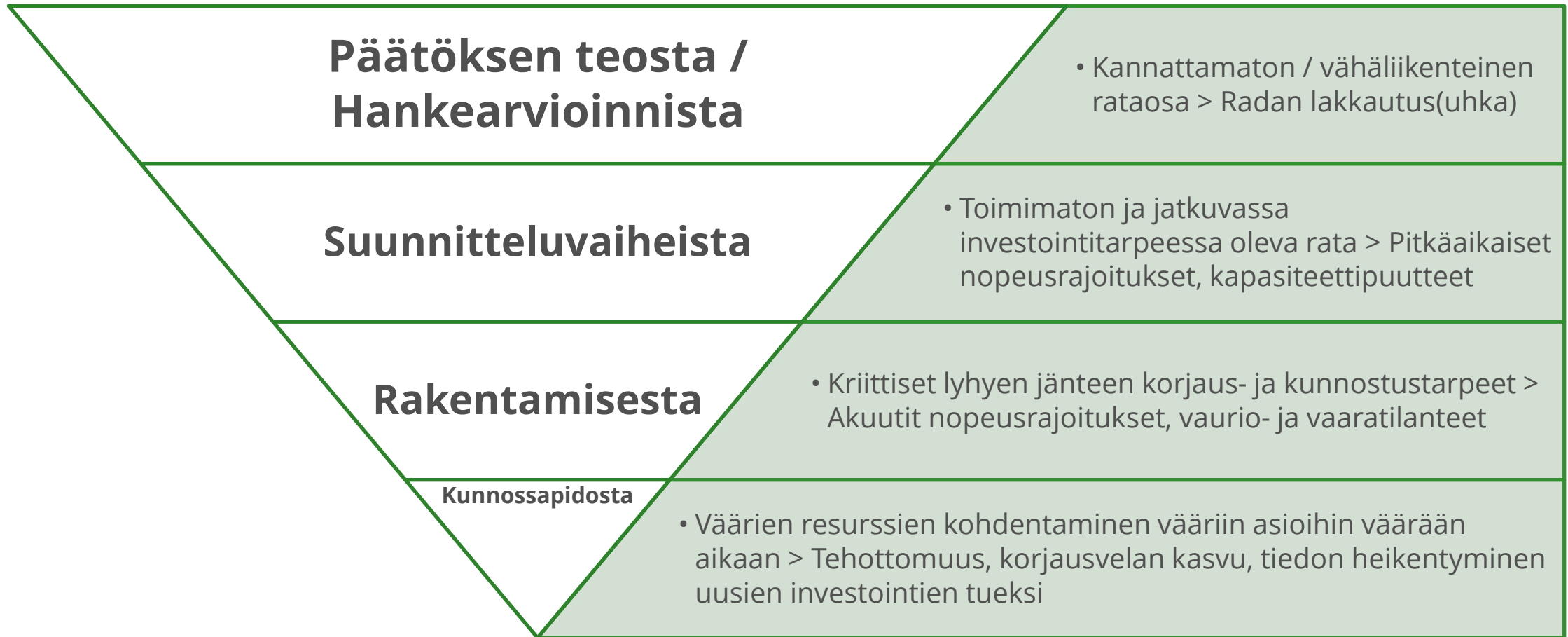
**Miten laatu varmistetaan?**

**DESTIA**

A COLAS COMPANY

# ARVON TUOTON YMMÄRRYS ON KESKIÖSSÄ...

... Sillä jos se puuttuu...





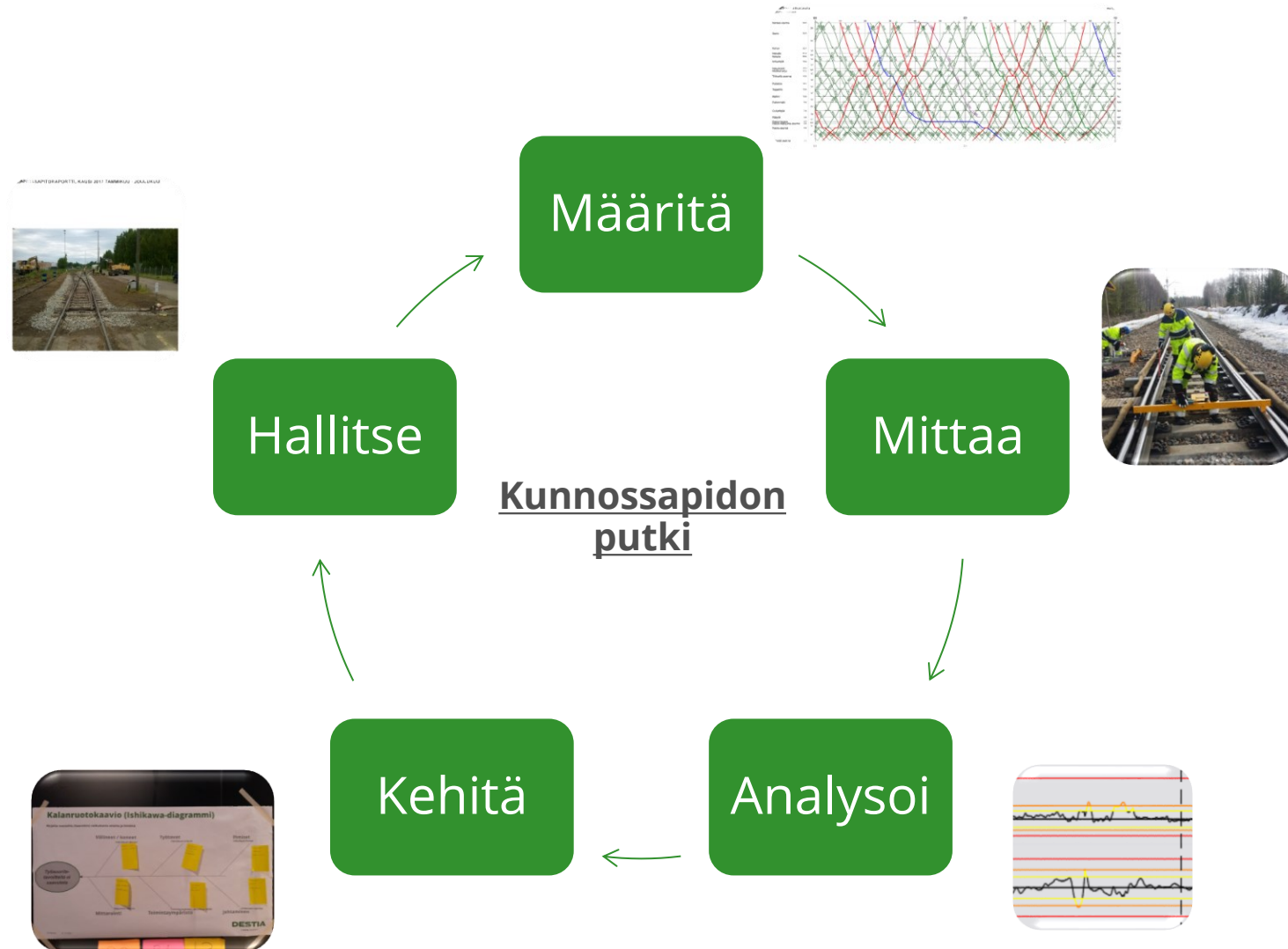
4

**Mitä keinoja käyttöön?**

**DESTIA**

A COLAS COMPANY

# KUNNOSSAPIDON TYÖKALUPAKKI



# HUOMIOITA ALAN ARVON TUOTOSTA

- **Näitä hyviä keinoja meillä on jo alana olemassa, pidetään näistä kiinni:**
  - Ratatyöpalaverit ym. eri toimijoiden yhteensovituspalaverit
  - Allianssit ja kehitysvaiheita sisältävät toteutusmuodot
  - Lean työkaluineen (juurisyyanalyysit, arvon määrittäminen ja hukkan tunnistaminen)
  - Ratafoorumi 😊
- **Esimerkkejä aiheutuvista elävän elämän tyypillisimmistä haasteista kunnossapidolle:**
  - Yhteisenä tekijänä ymmärtämättömyys, "miksi näin pitää tehdä?"
    - Omaisuudenhallinta: puuttuvia tai puutteellisia rekisteritietoja
    - Turvallisuuskäsitteet: puuttuvia maadoituksia tai talvea vasten avonaisiksi jääneet kaapelikanavat ja -kaivot
    - Rakenteen toimivuus: vaihtealueen geometrian tasoa ei analysoitu riittävästi tai (väliaikainen) kuormitus epätasaisista

5

**Missä on parannettavaa?**

**DESTIA**

A COLAS COMPANY

# ARVON TUOTON YHTEISIÄ KEHITYSKOhteita

## Kunnossapidon vinkkelistä

- **Laadukkaaseen toteutukseen mahdollistettava riittävästi aikaa**
  - Koskee niin ratatyökatkoja kuin investointiurakoiden valmisteluaikoja. Liiallisesta kiireestä kärsivät kaikki osapuolet, viime kädessä täsmällinen ja turvallinen rautatieliikenne
- **Sopimusmallien mukauttaminen palvelemaan tarkoitusta**
  - Mm. sanktio- ja bonusmallit ei pelkän lopputuloksen mukaan, vaan myös toiminnan tarkoituksenmukaisuuden mukaan
- **Radanpidon eri osapuolet keskustelemaan keskenään**
  - Kerrotaan toisillemme omat tarpeet ja edellytykset. Ongelmatilanteissa etsitään ratkaisuja, ei syyllisiä.
- **Osaamisen varmistaminen ja vaaliminen**
  - Henkilöstön pätevyydestä ja pätevoitymisestä pidettävä kiinni. Osaavat ammattilaiset tuottavat laadun, toimintamalleilla voidaan tukea ja systematisoida sitä.

6

**Mitä tulee muistaa?**

**DESTIA**  
A COLAS COMPANY

# KUNNOSSAPIDON LAATU ON MONESTA RIIPPUVAINEN

**Jokaisella rautatiealalla työskentelevällä organisaatiosta ja roolista riippumatta on vaikutusmahdollisuus hyvän laadun edellytyksien luontiin!**



# KIITOS!

## DESTIA

A COLAS COMPANY

